



**«ЛИДЕРЫ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ –  
ЗА ЗЕЛЁНУЮ ЭКОНОМИКУ И РЕГИОНАЛЬНОЕ  
СОТРУДНИЧЕСТВО!»**

## ОТЧЕТ

**О ВОСЬМОЙ ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКОЙ  
ПРОГРАММЕ ЛИДЕРСТВА ПО ОКРУЖАЮЩЕЙ  
СРЕДЕ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**11-22 СЕНТЯБРЯ 2017 ГОДА**

**ИЗМЕНЕНИЕ. РОСТ. РАЗВИТИЕ  
2001-2017**



## СОДЕРЖАНИЕ:

- 1 Выражение признательности
- 2 Список сокращений
- 3 Введение
- 4 ЦА Программа Лидерства: инструмент лидерства и повышения потенциала в Центрально-Азиатском регионе
- 5 Цели и задачи 8-ой ЦА Программы Лидерства
- 6 ЦА Программа Лидерства: вклад в развитие Центра знаний РЭЦЦА
- 7 Партнёры и доноры
- 8 Проведение 8-ой ЦА Программы Лидерства
- 9 Информационная поддержка 8-ой ЦА Программы Лидерства
- 10 Результаты и влияние 8-ой ЦА Программы Лидерства
- 11 Список приложений



**CALP  
2017**

## 1. ВЫРАЖЕНИЕ ПРИЗНАТЕЛЬНОСТИ

С 2010 года и по сегодняшний день Региональный экологический центр Центральной Азии (РЭЦЦА) развивает и совершенствует свой долгосрочный и стратегический проект по поддержке лидерства. Центральная-Азиатская Программа Лидерства по окружающей среде для устойчивого развития (ЦАПЛ) РЭЦЦА является примером успешной межсекторальной и межпрограммной деятельности, которая выполняется в регионе Центральной Азии, включая Афганистан, на протяжении восьми лет. Программа из года в год динамично развивается и адаптируется к потребностям

стран и целевых групп, отвечая на глобальные и региональные вызовы.

Восьмая ЦАПЛ проведена 11-22 сентября 2017 года в г. Алматы, в продолжение Международной Специализированной Выставки ЭКСПО-2017 «Энергия будущего», проходившей в г. Астане с 10 июня по 10 сентября, и тематически была приурочена к вопросам «зелёной» экономики», «зелёного роста», «зелёного развития» и подхода взаимосвязи между водой, продовольствием, энергией и экосистемами в Центральной Азии в контексте регионального сотрудничества.

### ОДНИМ ИЗ ПРИНЦИПОВ ЕЕ ПРОВЕДЕНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ПРИНЦИП «ДУМАЙ ГЛОБАЛЬНО, ДЕЙСТВУЙ ЛОКАЛЬНО, УПРАВЛЯЙ РЕГИОНАЛЬНО!»

Данный отчет является вкладом РЭЦЦА в процесс укрепления регионального сотрудничества по вопросам окружающей среды и устойчивого развития, продвижение лидерства как инструмента наращивания потенциала и поддержки

процесса выращивания нового поколения региональных лидеров в регионе Центральной Азии и Афганистана, которые будут ответственны за устойчивость принимаемых решений в будущем.

**РЭЦЦА ВЫРАЖАЕТ ОГРОМНУЮ БЛАГОДАРНОСТЬ ВСЕМ ПАРТНЕРАМ И ДОНОРАМ ЗА ИХ НЕОЦЕНИМЫЙ ВКЛАД, СИЛЫ И ЭНЕРГИЮ В ПОДДЕРЖКЕ ВОСЬМОЙ ЦАПЛ В 2017 ГОДУ:** ООН ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА, ПРОГРАММНОМУ ОФИСУ ОБСЕ В АСТАНЕ, ПРАВИТЕЛЬСТВУ НОРВЕГИИ, АГЕНТСТВУ США ПО МЕЖДУНАРОДНОМУ РАЗВИТИЮ (USAID), ЕВРОПЕЙСКОМУ СОЮЗУ И ВСЕМИРНОМУ БАНКУ, КОТОРЫЕ ОСУЩЕСТВЛЯЮТ РЕГУЛЯРНУЮ ПОДДЕРЖКУ НАРАЩИВАНИЮ ПОТЕНЦИАЛА МОЛОДЫХ ЛИДЕРОВ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И АФГАНИСТАНА И, ТЕМ САМЫМ, ВНОСЯТ ВКЛАД В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА.

Также РЭЦЦА выражает благодарность международным, региональным и национальным фасилитаторам, модераторам и спикерам, а также выпускникам ЦАПЛ,

которые в течение 8-ми дней делились своим опытом с участниками 8-ой ЦА Лидерской программы.

## 2. СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

<b>ВБ</b>	Всемирный Банк
<b>ЕС</b>	Европейский Союз
<b>ЕЭК ООН</b>	Европейская Экономическая Комиссия ООН
<b>ИД МФСА</b>	Исполнительная Дирекция Международного Фонда Спасения Аральского моря
<b>КАПУР</b>	Казахстанская Ассоциация природопользователей для устойчивого развития
<b>КНУ</b>	Казахстанско-Немецкий университет
<b>МЭ</b>	Министерство энергетики Республики Казахстан
<b>НИЦ МКВК</b>	Научно-исследовательский центр Межгосударственной координационной водохозяйственной комиссии
<b>НПО</b>	Неправительственная организация
<b>ОБСЕ</b>	Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе
<b>ОУР</b>	Образование в интересах устойчивого развития
<b>ПРООН</b>	Программа развития ООН
<b>РЭЦЦА</b>	Региональный экологический центр Центральной Азии
<b>ЭСКАТО</b>	Экономическая и социальная комиссия для стран Азиатско-Тихоокеанского региона
<b>УЦА</b>	Университет Центральной Азии в Бишкеке
<b>ЦА</b>	Центральная Азия
<b>ЦАПЛ</b>	Центрально-Азиатская Программа Лидерства
<b>ЦУР</b>	Цели устойчивого развития
<b>ЮНЕСКО</b>	Программа ООН по образованию, культуре и науке
<b>CLI</b>	Институт Коллективного Лидерства, США
<b>GIZ</b>	Немецкое общество международного сотрудничества (GIZ)
<b>IUCN</b>	Международный Союз Охраны Природы (МСОП)
<b>SDC</b>	Швейцарское Агентство по развитию и сотрудничеству
<b>UN Environment</b>	ООН Окружающая Среда
<b>UN Women</b>	ООН Женщины
<b>USAID</b>	Агентство США по Международному Развитию

### 3. ВВЕДЕНИЕ

В 2017 году РЭЦЦА году исполнилось 16 лет, и организация продолжает своё развитие в качестве катализатора регионального сотрудничества в области охраны окружающей среды в Центральной Азии. В июне 2017 года в Ашхабаде был проведен Центрально-Азиатский Международный Экологический Форум (ЦАМЭФ), целью которого явилось укрепление диалога между правительственными учреждениями, научными кругами, международным сообществом в области развития, гражданским обществом и бизнес-структурами Центральной Азии по вопросам охраны окружающей среды и формирования совместной стратегии устойчивого развития региона.

ЦАМЭФ в Ашхабаде проведен на основе решения, принятого представителями 5-ти стран Центральной Азии на встрече высокого сегмента Международной Конференции «Сотрудничество по окружающей среде и устойчивому развитию в Центральной Азии» в июне 2016 года, посвящённой 15-летию РЭЦЦА. Вопросы, поднятые на ЦАМЭФ, одинаково актуальны и стратегически важны для региона Центральной Азии: изменение климата и водное сотрудничество в контексте устойчивого развития в Центральной Азии – направления, в которых страны должны объединиться на пути к региональному сотрудничеству и адекватному ответу экологическим и природоохранным вызовам современности.

В связи с этим, сегодня в регионе возрастает роль управленцев нового поколения, региональных лидеров, обладающих глобальным мышлением, региональным видением, пониманием важности регионального сотрудничества, готовых к инновациям, имеющих навыки и компетенции в области устойчивого развития для

реализации Повестки-2030 и совместного решения вопросов и вызовов по воде, изменению климата и другим проблемам окружающей среды и устойчивого развития.

В этом контексте, флагманская инициатива РЭЦЦА – ЦАПЛ в 2017 году получила новое осмысление и новое развитие, с точки зрения усиления вклада молодых лидеров в региональный процесс сотрудничества, возрастающей роли мега-проектов РЭЦЦА, укрепления сотрудничества с партнёрами и донорами, формата и уровня их вовлеченности в качестве модераторов и ключевых спикеров 8-ой ЦАПЛ.

**Что такое Центрально-Азиатская Программа Лидерства по окружающей среде в интересах устойчивого развития?** ЦАПЛ как флагманская инициатива РЭЦЦА на сегодняшний день является единственной регуляторной программой по повышению потенциала по окружающей среде для устойчивого развития в Центральной Азии для правительств, академического, частного сектора и НПО, которая помогает обеспечить комплексное понимание вопросов охраны окружающей среды и устойчивого развития.

**Восьмая Программа Лидерства по окружающей среде для устойчивого развития** проведена с 11 по 22 сентября 2017 г. в Алматы в виде двух последовательных модулей, где первый модуль 11-19 сентября 2017 года собрал молодых специалистов из государственных, неправительственных, академических и деловых структур в головном офисе РЭЦЦА, а второй модуль - 20-22 сентября 2017 года в КНУ был проведен только для государственных служащих из шести стран региона и посвящен водному праву

в контексте зелёного развития.

В течение 8-ми дней в РЭЦЦА 32 участника из 6-ти стран (Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана, Узбекистана и Афганистана) получили возможность получить новые знания и обменяться опытом и лучшими примерами

в области охраны окружающей среды, зелёного развития, управления водными ресурсами, подхода взаимосвязи между водой, продовольствием, энергией и экосистемами, а также развить свои лидерские качества и представить свой опыт и видение роли молодежи в региональном сотрудничестве.

**Если Первая ЦАПЛ прошла в Астане в 2010 году с участием 13-ти человек, то Восьмая ЦАПЛ приняла 32 лидера и 6 выпускников, всего 38 участников. На сегодняшний день насчитывается уже более 230-ти выпускников ЦАПЛ по всему региону, в том числе, 16 выпускников ЦАПЛ - из Афганистана (Схема 1).**

*ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЦАПЛ, 2010-2017 гг.*



## 4. ЦА ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛА В ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКОМ РЕГИОНЕ

ЦА Программа Лидерства основана на достижениях и уроках Программы молодых лидеров ЦА РЭЦЦА (Young Leaders Programme, 2006-2008 гг.), а также Программы Лидерства, реализуемой в Университете Тонджи, Китай, и является **одним из самых успешных примеров**

**многопартнёрской, межсекторальной, межведомственной инициативы** по наращиванию потенциала молодежи в регионе ВЕКЦА и Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Принимая во внимание проблемы и вы-

зовы, стоящие сегодня перед системами образования и профессиональной подготовки кадров в области окружающей среды, водных ресурсов и устойчивого развития в Центральной Азии:

- Замедленное реагирование в ответ на глобальные вызовы (ЦУР, Повестка-2030, Парижское Соглашение, ОУР и др.),
- «Старение» кадров и недостаточная связь и преемственность между поколениями педагогов,
- Устаревшие подходы и программы, недостаточная база и потенциал для обучения нового поколения современным предметам,
- Не внедрена система образования на протяжении всей жизни и ограниченно используется общеинституциональный и междисциплинарный подходы на уровне учебных заведений,
- Ограниченные финансовые ресурсы и донорские источники для финансирования отдельных крупных образовательных программ в ЦА регионе,
- Недостаток сертифицированных педагогов и тренеров для повышения квал-

лификации специалистов по вопросам УР и ЦУР,

- Разрозненность и краткосрочность усилий партнеров развития и неустойчивость результатов проектов: низкая «институциональная память», тиражирование знаний и обновление информации, и др., **роль ЦАПЛ как регулярной программы повышения потенциала молодых лидеров региона возрастает из года в год.**

Как было отмечено выше, в период с 2006 по 2017 годы РЭЦЦА в сотрудничестве с партнёрами были успешно проведены три программы молодых лидеров Центральной Азии и восемь ЦА программ Лидерства по окружающей среде для устойчивого развития, и сегодня выпускники ЦАПЛ, представляющие государственные природоохранные органы, гражданское сообщество, бизнес, СМИ и академические учреждения в сфере экологии и устойчивого развития, вносят свои значимые вклады в продвижение вопросов регионального сотрудничества и устойчивости в различных секторах по всему региону.

## ХРОНОЛОГИЯ ЦА ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

**1-АЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА: 28 – 30 СЕНТЯБРЯ 2010 ГОДА**

**2-АЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА: 15 – 17 СЕНТЯБРЯ 2011 ГОДА**

**3-Я ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА: 17 – 28 СЕНТЯБРЯ 2012 ГОДА**

**4-АЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА: 16 – 24 СЕНТЯБРЯ 2013 ГОДА**

**5-АЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА: 16 – 24 СЕНТЯБРЯ 2014 ГОДА**

**6-АЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА: 14 – 22 СЕНТЯБРЯ 2015 ГОДА**

**7-АЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА: 19 – 30 СЕНТЯБРЯ 2016 ГОДА**

**8-АЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА: 11 – 22 СЕНТЯБРЯ 2017 ГОДА**

**9-АЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА:**

**ПЛАНИРУЕТСЯ НА 17 – 25 СЕНТЯБРЯ 2018 ГОДА**

## 5. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ 8-ОЙ ЦА ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Всеобъемлющая цель 8-ой ЦАПЛ - показать выгоды и преимущества от регионального сотрудничества в области «зелёной экономики», воды и энергии и развить потенциал лидеров Центральной Азии и Афганистана в данной области.

### ЗАДАЧИ 8-ОЙ ЦАПЛ:

- Отражение роли РЭЦЦА как фасилитатора регионального сотрудничества в Центральной Азии,
- Продвижение ЦАМЭФ как региональной площадки для сотрудничества и усиление вклада и роли ЦАПЛ в данный процесс,
- Презентация связей между национальными, региональными и глобальными процессами по «зелёной экономике»,
- Продвижение партнёрства, межсекторальности и межведомственности (вода, продовольствие, энергия и экосистемы) - платформы РЭЦЦА,

- Привлечение международной экспертизы по «зелёной экономике», экологическим конвенциям и подходу взаимосвязи между водой, продовольствием, энергией и экосистемами.

Девиз 8-ой ЦАПЛ: «Лидеры Центральной Азии – за зелёную экономику и региональное сотрудничество!»

В дополнение к основным темам - региональному водному сотрудничеству, ЦУР, «зелёной экономике», взаимосвязи между водой, продовольствием, энергией и экосистемами, и др., программа 8-ой ЦАПЛ была сфокусирована также на продвижении практик устойчивого развития в повседневную жизнь на примере Международной Специализированной Выставки «ЭКСПО-2017» и процессе принятия устойчивых и экологически дружелюбных решений в Центральной Азии и Афганистане.

## 6. ЦА ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА: ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЦЕНТРА ЗНАНИЙ РЭЦЦА

Сегодня РЭЦЦА сформирован и продолжает развиваться как региональный Центр знаний по экологическим вопросам Центральной Азии и воспринимает знания в качестве главного ключа в решении серьёзных вызовов устойчивости и охране окружающей среды в Центральной Азии.

И в этом контексте, ЦАПЛ является одним из важнейших инструментов развития Центра знаний РЭЦЦА, принимая во внимание роль молодежи в продвижении инноваций, лучших практик и современ-

ных методов, способность молодежи к изменениям, лидерству, готовность брать ответственность, а также роль молодых лидеров в усилении регионального сотрудничества и партнерства во всех секторах и на всех уровнях.

В рамках подготовки к 8-ой ЦАПЛ был сформирован первый Организационный комитет Сети выпускников ЦАПЛ (далее Оргкомитет ЦАПЛ), в который вошли 6 выпускников предыдущих программ Лидерства, в настоящее время активно работающие в государственном, не-



правительственном, академическом и информационном секторах стран Центральной Азии и Афганистана по вопросам лидерства, устойчивого развития и регионального сотрудничества. Члены Оргкомитета ЦАПЛ взяли на себя инициативу и ответственность за развитие и модерацию Сети выпускников ЦАПЛ, включая обмен информацией, знаниями, опытом и лучшими практиками, представление Сети выпускников ЦАПЛ на национальных и региональных встречах и форумах, участие в региональных проектах и др. Оргкомитет ЦАПЛ будет работать на ротационной основе в течение 2-х лет.

В настоящее время РЭЦЦА совместно с Оргкомитетом ЦАПЛ работает над концепцией модерации Сети выпускников ЦАПЛ и надеется, что голос молодёжи Центральной Азии будет услышан на площадке ЦАМЭФ в Ташкенте в 2018 году и внесет вклад в укрепление диалога меж-

ду правительственными учреждениями, международным сообществом в области развития, научными кругами, гражданским обществом и бизнес-структурами Центральной Азии и в формирование видения стратегии устойчивого развития региона.

Программа Лидерства РЭЦЦА является эффективным инструментом построения партнерства и сотрудничества в Центральной Азии. Стажируясь в лидерской программе, молодые специалисты региона являются пионерами сотрудничества и партнерства по экологическим вопросам в Центральной Азии.

Передача знаний и навыков является очень важным элементом для повышения потенциала молодых специалистов по охране окружающей среды и устойчивому развитию, и при содействии партнеров формирует устойчивый статус РЭЦЦА, как лидера в сфере экологических знаний.



## 7. ПАРТНЁРЫ И ДОНОРЫ

Как отмечено выше, в 2017 году РЭЦЦА провёл 8-ую ЦАПЛ в сотрудничестве и при поддержке шести партнёров и доноров - ООН Окружающая Среда, Правительства Норвегии, Офиса Программ ОБСЕ в Астане, Европейского Союза, проектов «Вода, образование и сотрудничество» USAID и «Программа по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий для бассейна Аральского моря» Всемирного Банка. Присоединение к данной инициативе новых партнёров свидетельствует о растущем признании международным и донорским сообществом важности и актуальности ЦАПЛ как инструмента регионального сотрудничества и повышения

потенциала молодых лидеров.

Таким образом, из года в год всё больше заинтересованных лиц, организаций и партнеров присоединяется к поддержке данной инициативы; растёт и число международных, региональных и национальных экспертов и спикеров, участвующих в ЦАПЛ. Участие международных, донорских организаций и бизнеса в качестве партнеров и спикеров 8-ой ЦАПЛ в очередной раз продемонстрировало своевременность, успешность, важность и востребованность Программы Лидерства и важность объединения усилий и средств партнёров при выполнении проектов в Центральном-Азиатском регионе.



## 8. ПРОВЕДЕНИЕ ВОСЬМОЙ ЦА ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

### 8.1. ОСОБЕННОСТИ 8-ОЙ ЦАПЛ:

#### 1) ОНЛАЙН ОТБОР

В целях обеспечения большей прозрачности, доступности и открытости 8-ой ЦАПЛ, в 2017 году РЭЦЦА впервые была разработана, апробирована и внедрена система онлайн-регистрации и онлайн-отбора участников на платформе <http://calp.carececo.org/> В результате, в 8-ой ЦАПЛ приняли участие 32 специалиста из стран Центральной Азии и Афганистана, представляющих государственный, неправительственный, академический и бизнес-секторы.

#### 2) ЭКСПО-2017

Участники 8-ой ЦАПЛ из первых уст получили информацию об «ЭКСПО-2017», которая проходила в Астане с 10 июня по 10 сентября 2017 года от ее организаторов, о важной роли регионального сотрудничества в продвижении «зелёной экономики» и подхода «взаимосвязи между водой, продовольствием, энергией и экосистемами» и приняли участие в пленарных сессиях, групповых дискуссиях и интерактивных упражнениях по «зелёной» экономике.

#### 3) СЕССИЯ ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ

В первый день открытия 8-ой ЦАПЛ в рамках сессии «Роль молодых лидеров в региональном сотрудничестве и устойчивом развитии Центральной Азии» шесть выпускников ЦАПЛ из пяти ЦА стран и Афганистана поделились своими историями успеха и провели панельную дискуссию по вопросу создания Оргкомитета Сети выпускников ЦАПЛ и ее модерации под эгидой РЭЦЦА.

#### 4) ПАРТНЁРСТВО И ОБЪЕДИНЕНИЕ УСИЛИЙ

4.1. При планировании и организации 8-ой ЦАПЛ РЭЦЦА изменил формат ее проведения, пригласив международные организации и партнёров к модерации целых тематических сессий, посвященных водному сотрудничеству, управлению водными ресурсами, роли гендерного подхода, «зелёной экономике», взаимосвязям между водой, продовольствием, энергией и экосистемами, международным экологическим конвенциям, адаптации и митигации к изменению климата, энергоэффективности, Пост-Парижскому процессу, и др. темам.

4.2. В целях дальнейшего развития сотрудничества и партнёрства с Казахско-Немецким университетом (КНУ), избежания дублирования и объединения имеющихся ресурсов, 8-ая ЦАПЛ была проведена в виде двух последовательных модулей:

- **МОДУЛЬ I** – с 11 по 19 сентября 2017 года – в РЭЦЦА для молодых лидеров Центральной Азии и Афганистана, представляющих государственный, неправительственный, академический и бизнес-сектора (на конкурсной основе).
- **МОДУЛЬ II** – с 20 по 22 сентября 2017 года – в Казахско-Немецком университете для отобранных государственных служащих Центральной Азии и Афганистана.

## 8.2. УЧАСТНИКИ 8-ОЙ ЦАПЛ

Для участия в 8-ой ЦАПЛ все заявители должны были пройти онлайн регистрацию на специально созданной платформе - <http://calp.caresecso.org/> в период с 1 марта по 31 мая, т.е. в течение 3-х месяцев. Параллельно страновые офисы РЭЦЦА работали с национальными партнёрами в странах Центральной Азии по вопросам номинации государственных служащих. Затем впервые в истории ЦАПЛ был проведен онлайн отбор в 8-ую ЦАПЛ, и в итоге, представители государственных органов стран Центральной Азии и Афганистана составили около 40% участников. Всего в 8-ой ЦАПЛ при-

няли участие 32 специалиста из стран ЦА и Афганистана, представляющих государственный, неправительственный, академический и бизнес-секторы, а также 6 выпускников предыдущих ЦАПЛ (Приложение 1 – список участников).

Таким образом, меняется не только контекстное наполнение и качественный состав участников, но и сам конкурсный процесс и подходы в ее организации, включая внедрение системы онлайн регистрации и отбора участников, что позволило сделать участие в ЦАПЛ более доступным для всех заинтересованных сторон.

## 8.3. ТЕМАТИЧЕСКАЯ НАПРАВЛЕННОСТЬ 8-ОЙ ЦАПЛ

Основные подходы РЭЦЦА в проведении 8-ой ЦА Лидерской Программы (региональность, межведомственность, межсекторальность, ориентир на трансграничное сотрудничество в области воды и энергии, и др.) остались неизменными, однако, произошли изменения в целевой аудитории, тематических фокусах лекций, групповых упражнений и методах работы (Приложение 2 – Повестка 8-ой ЦАПЛ).

В 2017 году программа 8-ой ЦАПЛ включала в себя множество тематических пленарных сессий, групповых практических занятий, пленарных тематических дискуссий и диалогов на актуальные для региона экологические вопросы, круглых столов, интерактивных упражнений и дыхательную гимнастику. Также участники совершили экскурсию в экологическое поселение вблизи г. Алматы «Алмарай», где лидеры прошли мастер-классы, тренинги, экскурсии, чтобы узнать об экологически дружелюбных способах строительства и приобщиться к образу жизни в гармонии с природой, а также выстроили прямо на

месте систему капельного орошения.

Особое внимание в программе 8-ой ЦАПЛ было уделено вопросам регионального сотрудничества в области охраны окружающей среды и устойчивого развития и роли ЦАМЭФ как платформы сотрудничества, управления водными ресурсами, подходу взаимосвязи между водой, продовольствием, энергией и экосистемами, принципам и примерам по применению и осуществлению данного подхода, а также концепциям взаимосвязям и различиям ЦУР, «зелёной экономики», и их влиянию на экономику, экологию и социальные вопросы в развивающихся странах и в странах с переходной экономикой. В программу 8-ой ЦАПЛ также вошли сессии по адаптации к изменению климата и роли бизнеса в процессе охраны окружающей среды, дискуссии по академическим публикациям и водной проблематике.

Отдельно были представлены существующие и развивающиеся платформы сотрудничества и международные процессы - «Окружающая среда для Европы», Всемирная Неделя Воды в Стокгольме,

Швеция (WWW), ЦАМЭФ и ЦАПЛ, процесс «зелёной экономики», ИУВР. Также были охвачены такие межсекторальные темы как устойчивое производство и потребление (УПП), гендер, низкоуглеродное развитие, образование для устойчивого развития (ОУР), изменение подхода к экономике, и многие другие.

Участники 8-ой ЦАПЛ получили возможность обмена опытом и повышения потенциала по наилучшим мировым практикам в области международного и регионального водного права, по существующим региональным программам развития; изучили экономические инструменты для сотрудничества по вопросам охраны окружающей среды; рассмотрели примеры успешного межстранового сотрудничества, а также прошли короткие интерактивные тренинги для принятия командных решений.

#### ► УМЕДАХОН ФАЗЫЛОВА

из Таджикистана представляла на программе сектор НПО: «Мне нравится, что программа очень насыщенная и затрагивает целый ряд вопросов, и все они взаимосвязаны. Это интересно – слышать информацию с другой стороны и видеть перспективы».



Особое место в повестке 8-ой ЦАПЛ 16 сентября заняли презентации самих участников программы Лидерства, которые имели возможность представить свой опыт и экспертизу в области национальных и местных политик, проектов по охране окружающей среды и УР в регионе, национальным и местным инициативам в области ЦУР, водному сотрудничеству, национальному водному и экологическому законодательству, «зелёной экономике», адаптации и митигации к изменению климата и низкоуглеродному развитию. Это дало возможность молодым лидерам больше узнать об опыте соседних стран, коллег и партнеров и обсудить возможность переноса и адаптации. Кроме широкого спектра освещаемых тем, программу отличает ее межведомственный характер.



#### ► НАРГИЗА ОСМОНОВА

представитель Министерства сельского хозяйства и мелиорации Кыргызской Республики отметила: «Для меня было интересно узнать то, что происходит в других странах: какие программы и проекты есть, и как они осуществляются. Эта информация будет служить дополнением к моей работе. И даже если я знаю часть представленной информации, настолько детально вникнуть в тему можно только на подобных площадках».

### ▶ ВИКТОРИЯ РЗАЕВА

участница из Узбекистана, представлявшая на программе сектор СМИ, заключила: «Уровень лекторов очень высокий – они сами непосредственные участники проектов, о которых говорят. Мне понравилось, что беседа с нами велась на одном уровне».



## 8.4. СЕССИЯ ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ

11 сентября 2017 года в день открытия 8-ой ЦАПЛ в рамках сессии «**Роль молодых лидеров в региональном сотрудничестве и устойчивом развитии Центральной Азии**» шесть выпускников ЦАПЛ из пяти ЦА стран и Афганистана сформировали первый Оргкомитет Сети выпускников ЦАПЛ:



- ▶ ДАНАРА САРАНОВА (КАЗАХСТАН),
- ▶ АЗИЗА МУРЗАШОВА (КЫРГЫЗСТАН),
- ▶ МАДИНА РАХМАТОВА (ТАДЖИКИСТАН),
- ▶ НАТАЛИЯ ЧЕМАЕВА (ТУРКМЕНИСТАН),
- ▶ НОДИРА ДЖАНИБЕКОВА (УЗБЕКИСТАН),
- ▶ ИДРИС МАЛЯР (АФГАНИСТАН)

Они поделились с молодыми лидерами региона своими достижениями, опытом лидерства, историями успеха и планами на будущее. Также лидеры провели панельную дискуссию по вопросу создания Оргкомитета Сети выпускников ЦАПЛ под эгидой РЭЦЦА и приняли участие в **интерактивной сессии «Посвящение в лидеры Центральной Азии»**, которая будет интегрирована в программу ЦАПЛ в будущем. В рамках подготовки к данной сессии члены Оргкомитета Сети выпускников ЦАПЛ провели исследование и опрос Сети выпускников ЦАПЛ в Фейсбуке и по электронной почте на предмет выявления их потребностей в развитии и модерации Сети, регулярности встреч выпускников на региональном

и национальном уровнях, выполнения совместных проектов, проведения и участия в региональных и национальных мероприятиях РЭЦЦА, и т.д.

По итогам данного исследования Наталией Чемаевой (Туркменистан) была сделана общая презентация анализа потребностей выпускников ЦАПЛ и предложено **создание Оргкомитета Сети выпускников ЦАПЛ под эгидой РЭЦЦА**, на ротационной основе. Участники 8-ой ЦАПЛ поддержали идею создания Оргкомитета Сети выпускников ЦАПЛ и необходимость ее модерации как на национальном, так и на региональном уровнях.



Членами Оргкомитета Сети ЦАПЛ были озвучены ожидания выпускников, основные принципы, структура, тематические направления деятельности и ка-

лендарь Сети, которые будут включены в Меморандум и Концепцию деятельности Сети.

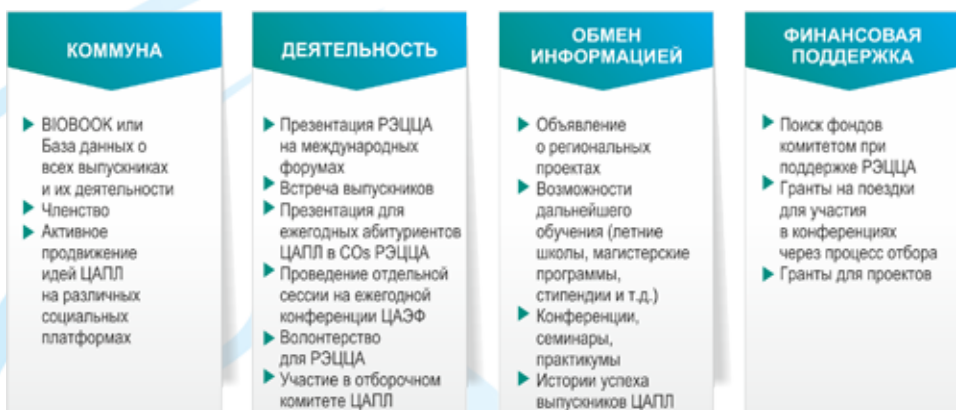
### ОЖИДАНИЯ ОТ СЕТИ ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ:

1. Сеть должна существовать на постоянной основе;
2. Должна быть информативной для всех участников;
3. Должна быть престижной для членства;
4. Должна быть простой в модерации и передачи Сети выпускникам ЦАПЛ следующего поколения;
5. Должна иметь минимальную финансовую поддержку;
6. Должна работать за счет взносов всех выпускников, поддерживающих сеть;
7. Должна представлять из себя платформу для совместных обсуждений и деятельности по проекту;
8. Будет находиться под эгидой РЭЦЦА и получать техническую помощь.

## СТРУКТУРА СЕТИ ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ



## ТЕМАТИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ СЕТИ ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ



## КАЛЕНДАРЬ СЕТИ

СЕНТЯБРЬ	8-ая ЦАПЛ
ОКТАБРЬ-НОЯБРЬ	Неформальная встреча выпускников
МАЙ-ИЮНЬ	Презентация для абитуриетов ЦАПЛ
ИЮНЬ-ИЮЛЬ	Сессия ЦАПЛ на ЦАМЭФ

В настоящее время идет работа по подписанию [Меморандума между РЭЦЦА и Оргкомитетом Сети](#) выпускников ЦАПЛ и завершается разработка [Концепции модерации Сети](#).





## БЛИЦ

«Назови одно слово, которое точно описывает лидера»

**Мадина:** Целеустремленный

**Азиза:** Смелый

**Данара:** Влиятельный

**Нодира:** Ответственный

**Наталия:** Многогранный

**Идрис:** Успешный

## 8.5. ФАСИЛИТАТОРЫ, МОДЕРАТОРЫ И СПИКЕРЫ

Большой вклад в успех 8-ой ЦАПЛ внесла международная команда фасилитаторов и тренеров – компании «Step & Grow», Института Коллективного Лидерства (CLI) США, упражнений «Пирамиды устойчивости» и дыхательной гимнастики, партнёры из международных организаций, программ и проектов, а также сотрудники РЭЦЦА, выступившие в качестве спикеров.



Для усиления взаимодействия между участниками, приглашённые фасилитаторы включили в программу активные разминки и упражнения, позволяющие построить команду и развить лидерские качества для внедрения изменений. Последнее прошло красной линией и через беседы с **Домиником Стаккером** – тренером по коллективному лидерству, который рассказал о нескольких уровнях начала преобразований и познакомил с Компасом Коллективного Лидерства.

«Первый из уровней, с которых начинаются любые изменения – это индивидуальный: что мне сначала нужно изменить, прежде чем я смогу изменить что-нибудь вне. Другой уровень – это изменения отношений, которые мы разделяем посредством идей. Третий – это информационное влияние: иногда людям просто надо знать, чтобы они изменились. Или, наоборот, если бы у них были знания, они бы поступили иначе. И, наконец, политические системы – это масштабный уровень изменений».

## COLLECTIVE LEADERSHIP COMPASS



© Copyright Petra Kuenkel

WWW.COLLECTIVELEADERSHIP.COM

Фасилитаторы компании «Step & Grow» Галия Хамитова, Аида Шыныбекова, Андрей Колотов и Бахытжан Санбаев использовали широкий спектр методов и подходов, включая «Ледокол», «Групповой рисовальщик», «Колесо Лидера», «Армреслинг», позволяющих построить команду лидеров, усилить взаимодействие и сотрудничество, спланировать совместные мероприятия на будущее и развить лидерские качества. Данные упражнения позволили участникам узнать друг друга, сферу деятельно-

сти, сформировать понятие лидерства, выявить понимание каждого участника его роли и важности активного участия.

Программа 8-ой ЦАПЛ была выстроена таким образом, чтобы помочь лидерам облегчить восприятие огромного объема информации, получаемого ежедневно, и большую роль в этом сыграли разминки, утренняя дыхательная гимнастика, совместные игры и упражнения на свежем воздухе в саду РЭЦЦА (Приложение 3 - Отчет «Step & Grow»).



В завершающий день 8-ой ЦАПЛ 19 сентября по сложившейся традиции для молодых лидеров Центральной Азии и Афганистана было организовано совместное упражнение «Пирамида Устойчивости». Целью упражнения стало планирование шагов, которые могут предпринять молодые лидеры по возвращению в свои страны после завершения обучения. Данное упражнение внесло вклад в развитие регионального видения и укрепление регионального сотрудничества стран ЦА и Афганистана, включая

вклад ЦАПЛ в ЦАМЭФ. Фасилитатор упражнения «Пирамида Лидерства» - Евгения Постнова, НПО «Акмена», Кыргызская Республика продемонстрировала важность командной работы в построении «Пирамиды устойчивости» и планировании дальнейших шагов и действий в области регионального сотрудничества на благо окружающей среды и устойчивого развития региона (Приложение 4 – Отчет фасилитатора упражнения «Пирамида»).



Спикеры 8-ой ЦАПЛ. В 2017 году была усилена роль партнёров и доноров, работающих в ЦА регионе, которые были приглашены в качестве модераторов и спикеров целых



сессий по вопросам регионального водного сотрудничества, международных экологических конвенций, гендера, изменения климата и зеленой экономики 8-ой ЦАПЛ.

Спикерами 8-ой ЦАПЛ выступили руководители и ведущие специалисты международных, региональных и донорских организаций, признанных исследовательских центров – Всемирного Банка, ЕЭК ООН, ГЭФ ПМГ, ИД МФСА, Института Коллективного Лидерства США (CLI), Казахско-Немецкого университета, КАПУР, Министерства энергетики Республики Казахстан, МСОП ВЕЦА, ООН Окружающая Среда, ООН Женщины, Офисов Программ ОБСЕ в

Астане и Душанбе, Регионального офиса ПРООН в Стамбуле, Секретариата Рамсарской Конвенции, Конвенции по борьбе с опустыниванием, Швейцарского Агентства по развитию и сотрудничеству (SDC), Международного IT-университета, Университета Центральной Азии (УЦА) в Бишкеке, компании Samsung Central Eurasia, представители Балхаш-Алакольского Бассейнового Совета и многие другие (Приложение 5 - Список спикеров).



19 сентября 2017 года в завершение 8-ой ЦАПЛ состоялась церемония награждения, во время которой каждый из участников получил сертификаты международного образца об успешном участии в 8-ой ЦА Программе Лидерства. Этот момент всегда является самым эмоциональным и запоминающимся в истории каждой ЦАПЛ, и в 2017 году он также был особенным и ярким.

Выпускники 8-ой ЦАПЛ делились своими впечатлениями, эмоциями от участия в лидерской Программе и планами на будущее, выражали благодарность и дарили национальные сувениры организаторам и партнёрам, и выражали надежду на новые встречи и продолжение сотрудничества и партнёрства в рамках Сети выпускников ЦАПЛ.



## 9. ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА 8-ОЙ ЦА ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Продвижение через СМИ экологического лидерства, как инструмента регионально-го сотрудничества, является важным компонентом деятельности РЭЦЦА.

В преддверие проведения ЦАПЛ, был подготовлен и выпущен специальный выпуск ежеквартального информационно-аналитического журнала «Экология и промышленность Казахстана», который осветил тематические направления работы РЭЦЦА, а также историю и уникальность ЦА Программы Лидерства.

Работа 8-ой ЦА Программы Лидерства освещалась в постоянном режиме на официальном веб-сайте РЭЦЦА, через социальные сети Facebook и Twitter, где регулярно выходили интервью, новости по итогам дня, пресс-релизы. Осуществлялась регулярная рассылка новостей среди подписчиков РЭЦЦА, которая включает более 2000 человек.

Кроме того, в конце сентября выпущен квартальный новостной бюллетень РЭЦЦА, который был приурочен к 8-ой ЦАПЛ и представил все информационные материалы по результатам программы.

Порадовал тот факт, что не только PR-служба РЭЦЦА, но и национальные партнёры в странах Центральной Азии подхватили идею Лидерства и внесли вклад в продвижение ЦАПЛ через СМИ во всем регионе и за его пределами.

8-ая ЦАПЛ нашла отражение и освещение в следующих СМИ и информационных платформах стран Центральной Азии:

1) Информационное агентство КирТАГ **(Кыргызстан)** «32 новых экологических лидера для Центральной Азии – в Алматы завершилась ЦАПЛ»

2) Публикация в Facebook Ассоциации журналистов-экологов Союза Журналистов России **(Россия)**

3) Новостной онлайн-ресурс for.kg **(Кыргызстан)**

«32 новых экологических лидера для Центральной Азии – в Алматы завершилась ЦАПЛ»

4) [novosti] digest #1067 НОВОСТИ НА СЕГОДНЯ: ekois.net

5) Новостное агентство «Новости Узбекистана» **(Узбекистан)** «В Алматы завершилась Программа лидерства по охране окружающей среды»

6) Официальный сайт Департамента Водного Хозяйства и Мелиорации Кыргызской Республики **(Кыргызстан)** «ЦАПЛ – Центрально-Азиатской Программе Лидерства, которая с 11 по 19 сентября прошла в стенах Регионального экологического центра Центральной Азии»

7) Онлайн-новости UzDaily.uz **(Узбекистан)** «Завершилась центральноазиатская Программа лидерства по охране окружающей среды для устойчивого развития»

8) Онлайн-новости dvesti.kz **(Казахстан)** «32 новых экологических лидера для Центральной Азии»

9) Информационное агентство Orient **(Туркменистан)** «Лидеры Центральной Азии – за зеленую экономику»

По результатам 2017 года планируется выпустить итоговый фильм о деятельности РЭЦЦА, куда войдут материалы и интервью партнеров, доноров, международных спикеров, участников и вы-

пускников 8-ой ЦАПЛ, для размещения на сайте и официальных страницах РЭЦЦА в социальных сетях YouTube, Twitter, Facebook.

## 10. РЕЗУЛЬТАТЫ И ВЛИЯНИЕ 8-ОЙ ЦА ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

8-ая ЦА Программа Лидерства вновь в 2017 году собрала молодых лидеров региона и предоставила региональную диалоговую площадку для обсуждения вопросов водного сотрудничества, охраны окружающей среды, ЦУР и «зелёного развития», внесла весомый вклад в распространение результатов о деятельности РЭЦЦА за последние 16 лет в качестве регионального центра знаний по окружающей среде и устойчивому развитию; обратила внимание на важность дальнейшего развития регионального водного и экологического сотрудничества среди молодых лидеров Центральной Азии и Афганистана, создания и поддержки Сети более чем 230-ти выпускников ЦАПЛ, а также продемонстрировала планы и приоритеты региона на будущее, включая ежегодный Центрально-Азиатский Международный Экологический Форум. Ожидается, что Оргкомитет Сети выпускников ЦАПЛ будет создан до конца 2017 года и возьмёт на себя модерацию Сети, и представление ее деятельности на ЦАМЭФ в 2018 г.

ЦА Программа Лидерства сегодня как никогда интересна, признаваема и востребована всеми – и национальными партнерами, и донорами, и молодыми лидерами, и лицами, принимающими решения, и общественностью, и «зелёным бизнесом», и СМИ.

Подводя итоги 8-ой ЦАПЛ, важно отметить постоянный рост интереса и престижа принять участие в данной программе из года в год. Налицо положительная динамика не только в количестве участников ЦАПЛ - с 2010 по 2017 годы с 13-ти до 38-ми человек, но и в стабильно растущем интересе со стороны национальных партнеров, представляющих государственные органы стран Центральной Азии и Афганистана, к направлению своих сотрудников для обучения лидерским навыкам, принципам охраны окружающей среды, устойчивого и «зелёного» развития, управления водными ресурсами и другим приоритетным для региона вопросам.

Если 1-ая ЦАПЛ в 2010 году была поддержана Региональным офисом ЮНЕП в Бангкоке, университетом Назарбаева и РЭЦЦА, то 8-ая ЦАПЛ была организована и проведена РЭЦЦА уже в сотрудничестве с шестью партнерами – ООН Окружающая Среда, Офисом Программ ОБСЕ в Астане, Правительством Норвегии, USAID, Европейским Союзом и Всемирным Банком. Этот факт наглядно подтверждает увеличивающийся интерес партнеров и доноров к участию в данной Программе, и свидетельствует о ее важности и приоритетности для международного сообщества и лидеров Центральной Азии.



### ► ДАНИИЛ УТЮПИН

представитель СМИ, Казахстан, участник 8-ой ЦАПЛ написал статью по итогам своего участия в 8-ой ЦАПЛ

<http://carececo.org/news/lichnyy-opyt-i-uroki-ekoliderstva-otzyv-vypusknika-tsapl/>:

«Невозможно решить проблему на том же уровне мышления, на котором она возникла. Чтобы ее решить, нужно подняться на следующий уровень» - с этой фразы знаменитого физика Альберта Эйнштейна стартовал первый день нашей программы. В этот день мы разбирались с самим понятием лидерства. Что значит быть лидером? Какие качества для этого необходимы? Эти вопросы стали предметом оживленной дискуссии участников мероприятия. Большая часть ответов предсказуемо совпадала. Быть лидером - значит вести людей за собой, идти непроторенными путями, рисковать и брать на себя ответственность, уметь заглянуть в будущее. В числе необходимых лидеру качеств были названы инициативность, решительность, принципиальность, целеустремленность, упорство, стрессоустойчивость, дипломатичность, стратегическое мышление, изобретательность, креативность и профессионализм».

Ожидается, что результаты, полученные по итогам 8-ой ЦАПЛ, внесут вклад и улучшат базу информационно-аналитических продуктов, методологий и инновационных подходов проведения мероприятий по воде, окружающей среде, «зелёной экономике», изменению климата и устойчивому развитию и лягут в основу планирования новых региональных проектов РЭЦЦА.

Обмен опытом, экспертизой, развитие профессиональных связей и дружеских взаимоотношений, сетевое взаимодействие и сотрудничество между выпускниками ЦАПЛ РЭЦЦА, лидерами 21-го века – это вклад в устойчивое развитие и процветание региона в целом.

РЭЦЦА планирует продолжить проведение ЦАПЛ в сотрудничестве с партнерами и донорами до 2020 года, и приглашает всех заинтересованных присоединиться к поддержке данной Программы в будущем.

Основные результаты и достижения 8-ой ЦАПЛ представляют тематическую и региональную ценность и будут учтены при планировании и проведении 9-ой ЦАПЛ, при выполнении региональных проектов в ЦА регионе, а также при подготовке и проведении ЦАМЭФ в г. Ташкенте, Республике Узбекистан, в июне 2018 года.

## 11. СПИСОК ПРИЛОЖЕНИЙ

- **ПРИЛОЖЕНИЕ 1** – список участников 8-ой ЦАПЛ
- **ПРИЛОЖЕНИЕ 2** – программа 8-ой ЦАПЛ
- **ПРИЛОЖЕНИЕ 3** – отчет Step&Grow - фасилитаторов 8-ой ЦАПЛ (с выводами, откликами и рекомендациями участников)
- **ПРИЛОЖЕНИЕ 4** – отчет фасилитатора упражнения «Пирамида» (с дальнейшими шагами для продвижения результатов 8-ой ЦАПЛ)
- **ПРИЛОЖЕНИЕ 5** - список спикеров 8-ой ЦАПЛ
- **ПРИЛОЖЕНИЕ 6** – ссылки в DropBox на фотографии и презентации:  
<https://drive.google.com/drive/folders/0B1f6WMt2viviNEpmVWFYNmVyTk0>